

## **CÔNG TÁC THANH TRA SAU SẮP XẾP TỔ CHỨC BỘ MÁY TỪ THỰC TIỄN TỈNH KHÁNH HÒA – THỰC TRẠNG VÀ GIẢI PHÁP**

*Nguyễn Như Hoa – Thạc sĩ, Chánh Thanh tra tỉnh Khánh Hòa.*

*Số điện thoại: 0983.076.939.*

*Địa chỉ email: [nnhoa.ttt@khanhhoa.gov.vn](mailto:nnhoa.ttt@khanhhoa.gov.vn).*

*Việc sắp xếp tổ chức bộ máy hệ thống cơ quan thanh tra theo chủ trương của Đảng và Nhà nước đã tạo ra nhiều thay đổi quan trọng trong tổ chức và hoạt động thanh tra. Tại tỉnh Khánh Hòa, quá trình kiện toàn tổ chức bộ máy cơ quan thanh tra bước đầu góp phần nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước, tăng cường tính thống nhất trong chỉ đạo điều hành và từng bước nâng cao chất lượng hoạt động thanh tra. Tuy nhiên, trong quá trình triển khai vẫn còn những khó khăn, vướng mắc liên quan đến tổ chức thực hiện, nguồn lực, cơ chế phối hợp và yêu cầu chuyên môn ngày càng cao đối với hoạt động thanh tra.*

*Bài viết tập trung phân tích thực trạng công tác thanh tra sau sắp xếp tổ chức bộ máy từ thực tiễn tỉnh Khánh Hòa; đánh giá những kết quả đạt được, những khó khăn, hạn chế; đồng thời đề xuất các giải pháp nhằm nâng cao chất lượng, hiệu quả công tác thanh tra trong tình hình mới, đáp ứng yêu cầu cải cách hành chính, xây dựng nền hành chính chuyên nghiệp, hiện đại và phục vụ Nhân dân.*

**Từ khóa:** công tác thanh tra, sắp xếp tổ chức bộ máy, Thanh tra tỉnh Khánh Hòa.

Trong bối cảnh tiếp tục đẩy mạnh xây dựng Nhà nước pháp quyền xã hội chủ nghĩa, cải cách hành chính và kiểm soát quyền lực nhà nước, công tác thanh tra ngày càng giữ vai trò quan trọng trong hoạt động quản lý nhà nước. Thanh tra không chỉ là công cụ phát hiện sai phạm, mà còn là thiết chế kiến tạo sự minh bạch, thúc đẩy đổi mới, bảo vệ sự ổn định, củng cố niềm tin và thúc đẩy phát triển kinh tế.

Thực hiện chủ trương của Đảng về tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy tinh, gọn, mạnh, hiệu năng, hiệu lực, hiệu quả, hệ thống cơ quan thanh tra đã được kiện toàn theo hướng giảm đầu mối trung gian, tăng cường tính chuyên sâu, nâng cao chất lượng hoạt động. Quá trình này đặt ra yêu cầu phải đổi mới mạnh mẽ về tư

duy và phương thức hoạt động thanh tra theo hướng chuyển trọng tâm từ “thanh tra để phát hiện xử lý” sang “thanh tra để phòng ngừa, cảnh báo”, phát hiện những điểm nghẽn, bất cập trong quản lý và thực thi pháp luật, hỗ trợ tháo gỡ khó khăn, vướng mắc cho doanh nghiệp, người dân, tạo môi trường thuận lợi cho đổi mới, sáng tạo và phát triển.

Tại tỉnh Khánh Hòa, việc sắp xếp tổ chức bộ máy cơ quan thanh tra được triển khai đồng bộ theo chỉ đạo của Bộ Chính trị, Ban Bí thư tại Kết luận số 134-KL/TW ngày 28/3/2025, của Thanh tra Chính phủ, Tỉnh ủy và UBND tỉnh. Sau sắp xếp, công tác thanh tra có nhiều chuyển biến tích cực; tuy nhiên, thực tiễn trong quá trình tổ chức hoạt động đã phát sinh những khó khăn, thách thức cần tiếp tục nghiên cứu, hoàn thiện.

Thực hiện Nghị quyết số 17/NQ-HĐND ngày 01/7/2025 của HĐND tỉnh Khánh Hòa về việc thành lập Thanh tra tỉnh Khánh Hòa trên cơ sở hợp nhất Thanh tra tỉnh Khánh Hòa (cũ) và Thanh tra tỉnh Ninh Thuận; Thanh tra tỉnh Khánh Hòa đã nhanh chóng sắp xếp kiện toàn các chức danh lãnh đạo, phân công nhiệm vụ, ban hành Quy chế làm việc, Quy định về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của các đơn vị trực thuộc, chuẩn hóa các quy trình nghiệp vụ, xây dựng Đề án vị trí việc làm và đặc biệt là việc xây dựng, ban hành Đề án đổi mới, nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của Thanh tra tỉnh Khánh Hòa; theo đó, đã đánh giá thực trạng chất lượng và hoạt động và chất lượng đội ngũ công chức, đề ra các nhiệm vụ, giải pháp trọng tâm; qua đó, chất lượng, hiệu quả hoạt động của Thanh tra tỉnh Khánh Hòa từng bước được nâng lên và đã đạt một số kết quả tích cực.

#### *Thứ nhất, nâng cao chất lượng xây dựng Kế hoạch thanh tra*

Sau khi sắp xếp tổ chức bộ máy, nhằm bảo đảm hoạt động thanh tra được thực hiện liên tục, hiệu quả, không bị gián đoạn; đồng thời hạn chế việc điều chỉnh Kế hoạch thanh tra năm 2025 phát sinh mâu thuẫn, chòng chéo trong bối cảnh Luật Thanh tra năm 2025 có hiệu lực từ ngày 01/7/2025 và thực hiện sắp xếp chính quyền địa phương theo mô hình 2 cấp; Thanh tra tỉnh Khánh Hòa đã chủ động rà soát Kế hoạch thanh tra của 02 tỉnh (Khánh Hòa cũ và Ninh Thuận) và đề xuất điều chỉnh nhiệm vụ thanh tra trong những tháng còn lại của năm 2025<sup>1</sup> bảo đảm phù hợp với định hướng chỉ đạo của Tỉnh ủy, UBND tỉnh; tập trung vào các lĩnh vực trọng tâm, trọng điểm, đáp ứng yêu cầu quản lý nhà nước trong giai đoạn chuyển tiếp.

---

<sup>1</sup> 11 cuộc thanh tra

Năm 2026, bám sát Định hướng chương trình thanh tra và hướng dẫn xây dựng Kế hoạch thanh tra năm 2026 của Thanh tra Chính phủ và tình hình thực tiễn tại địa phương, nhất là tháo gỡ những điểm nghẽn, bất cập, giải phóng nguồn lực để phát triển kinh tế - xã hội của tỉnh theo Nghị quyết Đại hội Đảng bộ tỉnh Khánh Hòa lần thứ I, nhiệm kỳ 2025 – 2030 với mục tiêu tăng trưởng hai con số, phấn đấu đạt mục tiêu trở thành thành phố trực thuộc Trung ương trước năm 2030; Thanh tra tỉnh Khánh Hòa đã triển khai xây dựng và ban hành Kế hoạch thanh tra năm 2026, theo hướng tập trung vào các lĩnh vực nhạy cảm, dễ phát sinh vi phạm như xây dựng, đầu tư, đất đai, khoáng sản, tài chính; thanh tra trách nhiệm quản lý nhà nước, ưu tiên các cuộc thanh tra chuyên đề, đột xuất theo chỉ đạo của Thanh tra Chính phủ, UBND tỉnh<sup>2</sup> đối với các dự án có khó khăn, vướng mắc, tồn tại kéo dài trên địa bàn tỉnh; công tác quản lý, sử dụng các cơ sở nhà, đất của cơ quan, tổ chức, doanh nghiệp nhà nước; các dự án đầu tư công; công tác quản lý, sử dụng và cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất tại một số xã phục vụ cho công tác bồi thường, hỗ trợ khi triển khai dự án Điện hạt nhân 1.

#### *Thứ hai, nâng cao chất lượng, hiệu quả các cuộc thanh tra*

Trong bối cảnh có nhiều thay đổi sau sắp xếp tổ chức bộ máy và thực hiện chính quyền chính quyền địa phương 02 cấp, nhất là trong điều kiện chất lượng đội ngũ công chức thanh tra còn khó khăn do tiếp nhận công chức từ thanh tra sở, cấp huyện còn thiếu kinh nghiệm và kỹ năng thực tiễn (chiếm tỷ lệ 54%), trong khi yêu cầu nhiệm vụ ngày càng cao cả về chất lượng và tiến độ thực hiện (hầu hết các cuộc thanh tra chuyên đề, đột xuất thời gian triển khai rất khẩn trương, khoảng 30 ngày, bao gồm ngày nghỉ, ngày lễ, tết theo quy định); Thanh tra tỉnh Khánh Hòa đã có nhiều đổi mới về phương pháp triển khai để nâng cao chất lượng, hiệu quả các cuộc thanh tra.

*Một là*, xác định việc lựa chọn nhân sự triển khai đoàn là khâu đột phá nhằm đổi mới phương pháp và nâng cao hiệu quả hoạt động của đoàn thanh tra, Thanh tra tỉnh Khánh Hòa đã triển khai mô hình “Công chức nòng cốt”, thực hiện lựa chọn những công chức có năng lực chuyên môn sâu, bề dày kinh nghiệm (Thanh tra viên chính trở lên) làm Trưởng đoàn thanh tra; thành viên tham gia đoàn phải có chuyên môn, nghiệp vụ phù hợp với nội dung thanh tra; đồng thời, trong quá trình triển khai công chức có

---

<sup>2</sup> Từ ngày 01/7/2025 đến nay, Thanh tra tỉnh Khánh Hòa đã triển khai 15 cuộc thanh tra chuyên đề, đột xuất theo chỉ đạo của Thanh tra Chính phủ và UBND tỉnh (06 cuộc thanh tra chuyên đề theo chỉ đạo của Thanh tra Chính phủ và 09 cuộc thanh tra, kiểm tra đột xuất theo chỉ đạo của UBND tỉnh).

năng lực chuyên môn sâu, bề dày kinh nghiệm sẽ trực tiếp hướng dẫn kỹ năng nghiệp vụ cho công chức trẻ, thiếu kinh nghiệm khi tham gia Đoàn thanh tra.

*Hai là*, ban hành Quy trình giám sát hoạt động của Đoàn thanh tra và thẩm định dự thảo kết luận thanh tra tạo cơ chế giám sát chặt chẽ hoạt động của Đoàn thanh tra và thẩm định dự thảo kết luận thanh tra nhằm đảm bảo tính khách quan tính chính xác, khách quan, công khai, dân chủ, kịp thời, đúng nội dung kế hoạch đã được người ra quyết định thanh tra phê duyệt và giúp phòng ngừa tiêu cực trong hoạt động thanh tra; đồng thời, ban hành Quy trình theo dõi, đôn đốc, kiểm tra việc thực hiện kết luận thanh tra, quyết định xử lý về thanh tra nhằm đảm bảo chất lượng, hiệu quả công tác thanh tra.

*Ba là*, ứng dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số trong công tác thanh tra, Thanh tra tỉnh Khánh Hòa chú trọng xây dựng và tổ chức thực hiện chương trình chuyển đổi số hàng năm; đẩy mạnh số hóa hồ sơ, tài liệu; khai thác hiệu quả cơ sở dữ liệu dùng chung của tỉnh phục vụ công tác quản lý, điều hành và công tác thanh tra; ứng dụng công nghệ trong giao việc, theo dõi tiến độ, đánh giá kết quả; ứng dụng phần mềm Microstation, Global Mapper, Google Earth, Arcgis trong công tác thanh tra về lĩnh vực quản lý đất đai; xây dựng Phần mềm theo dõi xử lý sau thanh tra nhằm tạo thuận lợi trong công tác theo dõi, đôn đốc, đánh giá tiến độ thực hiện các kiến nghị xử lý sau thanh tra và phục vụ hiệu quả công tác thống kê, tổng hợp và báo cáo; ứng dụng Bộ công cụ đo lường, đánh giá, kết quả, hiệu quả công việc (KPI).

Từ đó, chất lượng, hiệu quả các cuộc thanh tra càng được nâng lên, kết luận thanh tra được ban hành bảo đảm tính khách quan, chặt chẽ, có căn cứ pháp lý và tính thuyết phục cao, tạo sự đồng thuận trong quá trình tổ chức thực hiện các kiến nghị sau thanh tra; việc ứng dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số trong hoạt động thanh tra, đảm bảo tính chính xác, nhanh chóng; nâng cao tỷ lệ thu hồi tiền nộp ngân sách nhà nước, tính từ ngày 01/7/2025 đến 31/5/2026, số tiền thu hồi nộp NSNN đối với các kết luận thanh tra theo kế hoạch đạt 72,03%, điển hình là kết luận thanh tra việc chấp hành chính sách, pháp luật về đầu tư xây dựng, mua sắm công do Sở Y tế và 05 đơn vị trực thuộc Sở làm chủ đầu tư giai đoạn 2022-2024, tỷ lệ thu hồi nộp ngân sách nhà nước đạt 100%.

*Thứ ba*, một trong những chuyển biến tích cực là việc theo dõi, đôn đốc thực hiện kết luận thanh tra được quan tâm triển khai thực hiện quyết liệt. Sau sắp xếp tổ chức bộ máy và thực hiện chính quyền chính quyền địa phương 02 cấp, số lượng các kết luận thanh tra, kiểm tra theo dõi, đôn đốc rất lớn, nhất là các kết luận thanh tra,

kiểm tra của Bộ, ngành Trung ương, Chủ tịch UBND tỉnh (tỉnh Ninh Thuận) và các kết luận do cơ quan Thanh tra tỉnh, Thanh tra sở, Thanh tra huyện (trước sáp nhập) ban hành; Thanh tra tỉnh Khánh Hòa thực hiện theo dõi, rà soát và phân loại cụ thể từng nhóm nội dung và đánh giá khả năng thực hiện các kiến nghị; đề xuất UBND tỉnh giao Thanh tra tỉnh chủ trì, phối hợp với các cơ quan liên quan thành lập Tổ kiểm tra kiểm tra việc thực hiện các kết luận thanh tra, kiểm tra để tham mưu chỉ đạo xử lý dứt điểm.

*Thứ tư*, tăng cường công tác theo dõi tình hình sau khi thực hiện mô hình chính quyền địa phương 02 cấp trong việc thực hiện chính sách, pháp luật, nhiệm vụ, quyền hạn được giao; về công tác tiếp công dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo và phòng, chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực để kịp thời tham mưu tháo gỡ điểm nghẽn, bất cập và phòng ngừa vi phạm, Thanh tra tỉnh Khánh Hòa đã tham mưu UBND tỉnh ban hành văn bản chỉ đạo<sup>3</sup> tăng cường công tác tiếp công dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo trên địa bàn tỉnh; trong đó, phân công cụ thể nhiệm vụ cho từng cơ quan, đơn vị, địa phương để kịp thời khắc phục những tồn tại, hạn chế và nâng cao hơn nữa hiệu quả công tác tiếp công dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo trên địa bàn tỉnh, hạn chế tình trạng công dân gửi đơn tràn lan, vượt cấp, tập trung khiếu kiện tại trụ sở các cơ quan Trung ương, tỉnh, nhất là các địa phương triển khai các dự án trọng điểm, động lực của tỉnh; ban hành Chỉ thị<sup>4</sup> tăng cường công tác phòng, chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực trong đầu tư, mua sắm, đấu thầu, triển khai các dự án năng lượng trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa để chủ động phòng ngừa, kịp thời phát hiện, xử lý các hành vi, biểu hiện tham nhũng, lãng phí, tiêu cực, nhằm bảo đảm môi trường đầu tư minh bạch, lành mạnh, sử dụng hiệu quả các nguồn lực và bảo đảm an ninh năng lượng quốc gia; đồng thời, tổ chức các lớp tập huấn nghiệp vụ cho công chức thanh tra về chuyên đề công tác tiếp công dân, xử lý đơn, giải quyết khiếu nại tố cáo; phòng, chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực; quản lý, sử dụng ngân sách; đầu tư, xây dựng và chuyển đổi số trong công tác thanh tra để nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, góp phần nâng cao chất lượng các cuộc thanh tra.

---

<sup>3</sup> Công văn số 5716/UBND-NC ngày 24/4/2026 của UBND tỉnh Khánh Hòa về việc tăng cường công tác tiếp công dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo trên địa bàn tỉnh.

<sup>4</sup> Chỉ thị số 04/CT-UBND ngày 04/5/2026 của UBND tỉnh Khánh Hòa về tăng cường công tác phòng, chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực trong đầu tư, mua sắm, đấu thầu, triển khai các dự án năng lượng trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa.

Bên cạnh những kết quả tích cực đạt được sau khi sắp xếp tổ chức bộ máy, hoạt động của Thanh tra tỉnh Khánh Hòa vẫn còn một số khó khăn, hạn chế nhất định.

*Một là khối lượng công việc tăng trong khi nguồn lực còn hạn chế*

Trong bối cảnh cả nước đang tập trung quyết liệt tháo gỡ các "điểm nghẽn" về thể chế trong các lĩnh vực, nhằm khơi thông nguồn lực, thúc đẩy tăng trưởng bền vững và nâng cao năng suất lao động. Thực hiện chỉ đạo của Thanh tra Chính phủ, UBND tỉnh, Thanh tra tỉnh Khánh Hòa đã triển khai nhiều cuộc thanh tra đột xuất nhằm tháo gỡ các điểm nghẽn trong cơ chế, chính sách, pháp luật để thúc đẩy phát triển kinh tế. Bên cạnh việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo quy định của Luật Thanh tra năm 2025, Thanh tra tỉnh Khánh Hòa còn thực hiện nhiều nhiệm vụ đột xuất khác. Với khối lượng công việc rất lớn, yêu cầu chất lượng cao, tiến độ thực hiện trong thời gian ngắn trong khi biên chế công chức thanh tra hiện vẫn còn hạn chế (theo Quyết định số 1922/QĐ-UBND ngày 05/11/2025 của UBND tỉnh Khánh Hòa về phân bổ biên chế cán bộ, công chức khối chính quyền địa phương tỉnh Khánh Hòa năm 2025, Thanh tra tỉnh được giao 125 biên chế công chức), chưa đáp ứng tương xứng với yêu cầu nhiệm vụ. Từ đó, gây áp lực công việc rất lớn đối với mỗi công chức.

*Hai là tình trạng chồng chéo và khó khăn khi thực hiện thanh tra các lĩnh vực trước đây của Thanh tra sở, huyện*

Mặc dù đã thực hiện nhiều giải pháp để hạn chế chồng chéo, trùng lặp trong hoạt động thanh tra, tuy nhiên vẫn còn xảy ra và chưa được xử lý dứt điểm. Điều này phần nào ảnh hưởng đến tính thống nhất, hiệu quả và tiến độ thực hiện nhiệm vụ, đòi hỏi tiếp tục được rà soát, điều chỉnh và hoàn thiện cơ chế phối hợp trong thời gian tới.

Việc tổ chức sắp xếp cơ quan thanh tra theo hướng tập trung đã góp phần thống nhất công tác chỉ đạo, điều hành, mở rộng thẩm quyền, tạo điều kiện để Thanh tra tỉnh đánh giá toàn diện các lĩnh vực, nhất là các nội dung liên ngành, phức tạp. Tuy nhiên, trong quá trình triển khai các cuộc thanh tra, Thanh tra tỉnh Khánh Hòa thiếu thông tin, hồ sơ, dữ liệu thanh tra đối với các ngành, lĩnh vực mà cơ quan Thanh tra sở, Thanh tra huyện trước khi sáp nhập đã thực hiện; một số hồ sơ, tài liệu lưu trữ chưa được bàn giao đầy đủ, đồng bộ; cơ sở dữ liệu phục vụ công tác thanh tra chưa

được số hóa, liên thông nên việc tra cứu, đối chiếu, theo dõi kết quả thanh tra các năm trước còn gặp nhiều khó khăn.

Bên cạnh đó, việc xác định nội dung thanh tra trọng tâm, trọng điểm còn hạn chế; công tác thu thập, cập nhật thông tin phục vụ thanh tra gặp khó khăn do trước đây Thanh tra sở, Thanh tra huyện nắm rõ đặc thù từng lĩnh vực, địa bàn, các vấn đề nổi cộm, bất cập trong quản lý, trong khi Thanh tra tỉnh cần phải có thời gian để tiếp cận, tích lũy và hệ thống hóa thông tin, dữ liệu nhằm đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới.

### *Ba là chất lượng một số cuộc thanh tra chưa đồng đều*

Mặc dù Thanh tra tỉnh Khánh Hòa đã triển khai nhiều biện pháp nhằm nâng cao chất lượng hoạt động thanh tra, tuy nhiên vẫn còn một số kết luận thanh tra hiệu quả chưa cao. Nguyên nhân chủ yếu xuất phát từ năng lực chuyên môn, kỹ năng nghiệp vụ và kinh nghiệm thực tiễn của đội ngũ công chức thanh tra chưa đồng đều, còn hạn chế, nhất là đối với các lĩnh vực chuyên sâu, phức tạp, có tính liên ngành. Bên cạnh đó, việc tiếp nhận thêm chức năng, nhiệm vụ sau sắp xếp tổ chức bộ máy làm phạm vi quản lý nhà nước ngày càng mở rộng, trong khi một bộ phận công chức chưa được đào tạo chuyên sâu tương ứng với yêu cầu nhiệm vụ mới, dẫn đến khó khăn trong việc đánh giá, phân tích, kết luận và kiến nghị xử lý đối với những nội dung có tính chất phức tạp.

*Bốn là việc thực hiện kết luận thanh tra ở một số đơn vị còn chậm*, chưa bảo đảm đầy đủ về thời gian và nội dung theo yêu cầu. Một số đơn vị chưa thực hiện nghiêm túc các kiến nghị xử lý về kinh tế, xử lý trách nhiệm tập thể, cá nhân có liên quan; công tác thu hồi tiền, tài sản vi phạm trong một số trường hợp còn gặp nhiều khó khăn.

Bên cạnh đó, Thanh tra tỉnh Khánh Hòa tiếp nhận theo dõi 59 kết luận thanh tra do UBND tỉnh Ninh Thuận; Thanh tra tỉnh Khánh Hòa; Thanh tra tỉnh Ninh Thuận; UBND cấp huyện thuộc tỉnh Ninh Thuận; Thanh tra cấp huyện (thuộc tỉnh Khánh Hòa và tỉnh Ninh Thuận) và Thanh tra Sở Tài chính tỉnh Ninh Thuận ban hành trước sáp nhập nhưng chưa thực hiện xong hoặc thực hiện chưa đầy đủ. Một số kết luận đã ban hành trong thời gian dài nhưng việc tổ chức thực hiện, xử lý sau thanh tra còn tồn đọng; hồ sơ, tài liệu bàn giao có trường hợp chưa đầy đủ, gây khó khăn cho công tác rà soát, theo dõi và đôn đốc thực hiện. Việc thay đổi đầu mối tổ chức khi thực hiện mô hình chính quyền địa phương 02 cấp cũng ảnh hưởng nhất

định đến quá trình xác định trách nhiệm của cơ quan, đơn vị, cá nhân liên quan trong thực hiện kết luận thanh tra.

*Năm là công tác phối hợp giữa các cơ quan có liên quan đôi lúc còn hạn chế*

Mặc dù công tác phối hợp giữa cơ quan thanh tra với kiểm toán và các cơ quan quản lý nhà nước đã được quan tâm tăng cường, tuy nhiên trong một số trường hợp vẫn chưa thật sự chặt chẽ, đồng bộ và hiệu quả. Việc chia sẻ thông tin, tài liệu phục vụ hoạt động thanh tra còn hạn chế. Tình trạng chồng chéo, trùng lặp về phạm vi, đối tượng, nội dung thanh tra, kiểm tra, kiểm toán mặc dù đã được nhận diện và triển khai nhiều giải pháp khắc phục nhưng vẫn chưa được xử lý triệt để.

Bên cạnh đó, công tác phối hợp trong xây dựng, điều chỉnh kế hoạch thanh tra, kiểm toán; trao đổi thông tin, dữ liệu về kết quả xử lý sau thanh tra, kiểm toán còn hạn chế, chưa thường xuyên.

Trong bối cảnh Khánh Hòa đang bước vào một giai đoạn phát triển mang tính bước ngoặt, tăng trưởng hai con số, phấn đấu đạt mục tiêu trở thành thành phố trực thuộc Trung ương trước năm 2030, vai trò của Thanh tra tỉnh ngày càng trở nên quan trọng, giữ vị trí then chốt trong việc bảo đảm tính minh bạch trong quá trình thực thi chính sách, pháp luật, nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước, bảo đảm kỷ luật, kỷ cương trong quản lý, điều hành của các cấp, các ngành; thông qua công tác thanh tra để phát hiện những sơ hở, bất cập về cơ chế, chính sách, pháp luật để kiến nghị hoàn thiện nhằm phòng ngừa tham nhũng, lãng phí, tiêu cực, phục vụ phát triển kinh tế- xã hội; hỗ trợ tháo gỡ khó khăn, vướng mắc cho các dự án đầu tư, khơi thông nguồn lực đất đai, tài chính, tạo động lực mới cho tăng trưởng kinh tế- xã hội của tỉnh; phát hiện và xử lý nghiêm các hành vi tham nhũng, lãng phí, tiêu cực, góp phần củng cố niềm tin của Nhân dân, giữ vững ổn định chính trị- xã hội, tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển nhanh, bền vững và toàn diện của tỉnh trong giai đoạn tới. Để nâng cao hiệu quả công tác thanh tra trong thời gian tới, Thanh tra tỉnh Khánh Hòa tập trung thực hiện một số giải pháp trọng tâm sau:

*Thứ nhất, tiếp tục hoàn thiện cơ chế, chính sách về công tác thanh tra*

Nghị quyết Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIV của Đảng nhân mạnh yêu cầu “tập trung hoàn thiện toàn diện, đồng bộ thể chế phát triển nhanh, bền vững đất nước, trong đó thể chế chính trị là then chốt, thể chế kinh tế là trọng tâm, các thể chế khác là quan trọng”. Thực hiện tinh thần đó, Thanh tra tỉnh Khánh Hòa xác định Thanh tra tỉnh Khánh Hòa xác định việc tiếp tục hoàn thiện cơ chế, chính sách, pháp

luật về công tác thanh tra là yêu cầu cấp thiết nhằm đáp ứng yêu cầu đổi mới tổ chức bộ máy, nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước và phục vụ nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội của tỉnh trong giai đoạn mới.

Theo đó, cần tiếp tục rà soát, kiến nghị sửa đổi, bổ sung và hoàn thiện các quy định pháp luật liên quan đến tổ chức và hoạt động thanh tra nhằm bảo đảm tính đồng bộ, thống nhất, phù hợp với yêu cầu thực tiễn và mô hình tổ chức bộ máy sau sắp xếp. Trong đó, cần làm rõ chức năng, nhiệm vụ, thẩm quyền của cơ quan thanh tra, kiểm tra, kiểm toán; mối quan hệ giữa hoạt động thanh tra với kiểm tra chuyên ngành, kiểm toán nhà nước để hạn chế tình trạng chồng chéo, trùng lặp trong quá trình thực hiện nhiệm vụ; hoàn thiện cơ chế phối hợp trong trao đổi thông tin, xử lý vụ việc và theo dõi thực hiện kết luận, kiến nghị thanh tra; quy định thẩm quyền áp dụng các biện pháp ngăn chặn, chế tài xử lý kịp thời các hành vi vi phạm pháp luật trong quá trình thanh tra và xử lý sau thanh tra; từ đó, góp phần nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động thanh tra, góp phần tăng cường kỷ luật, kỷ cương hành chính và phòng ngừa vi phạm, tham nhũng, lãng phí, tiêu cực.

#### *Thứ hai, đổi mới phương thức và nâng cao chất lượng công tác xây dựng kế hoạch thanh tra*

Đổi mới phương thức hoạt động thanh tra theo hướng chủ động và hiện đại, chuyển mạnh tư duy hoạt động thanh tra từ “thanh tra để phát hiện xử lý” sang “thanh tra để phòng ngừa, cảnh báo”; chú trọng rà soát, phối hợp chặt chẽ giữa các cơ quan thanh tra, kiểm tra, kiểm toán nhằm hạn chế tối đa tình trạng chồng chéo, trùng lặp trong hoạt động thanh tra; siết chặt kỷ luật, kỷ cương và tiếp tục chuyển hóa quy trình nghiệp vụ thanh tra; coi việc thực hiện kết luận thanh tra là thước đo cuối cùng của hiệu quả hoạt động thanh tra;...

Kế hoạch thanh tra cần được xây dựng theo hướng có trọng tâm, trọng điểm, bảo đảm bám sát yêu cầu quản lý nhà nước và tình hình thực tiễn của địa phương; trong đó cần tăng cường nắm tình hình, áp dụng phương pháp phân tích, đánh giá rủi ro để lựa chọn đối tượng, nội dung thanh tra phù hợp, tập trung vào các lĩnh vực dễ phát sinh vi phạm, tham nhũng, lãng phí, tiêu cực như đầu tư, xây dựng, đất đai, tài chính, ngân sách và quản lý tài sản công. Bên cạnh đó, cần tăng cường thanh tra trách nhiệm trong thực hiện chức năng quản lý nhà nước, thanh tra công vụ và trách nhiệm của người đứng đầu trong việc chấp hành pháp luật về tiếp công dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo, phòng, chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực; góp phần nâng cao kỷ luật, kỷ cương hành chính và hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước.

### *Thứ ba, nâng cao chất lượng đội ngũ công chức thanh tra*

Nâng cao chất lượng đội ngũ công chức thanh tra là giải pháp mang tính quyết định đối với hiệu lực, hiệu quả hoạt động thanh tra trong giai đoạn hiện nay. Trước yêu cầu ngày càng cao về chất lượng, tiến độ và tính chuyên sâu của hoạt động thanh tra, tổ chức bộ máy cơ quan thanh tra cần tiếp tục được rà soát, hoàn thiện để đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới; Thanh tra tỉnh Khánh Hòa đã xây dựng Đề án số 01/ĐA-TTT ngày 30/3/2026 về đổi mới, nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của Thanh tra tỉnh; theo đó, đã đánh giá toàn diện thực trạng tổ chức bộ máy và hoạt động của Thanh tra tỉnh sau khi thực hiện chủ trương sáp nhập (từ Thanh tra tỉnh Khánh Hòa (cũ) và Thanh tra tỉnh Ninh Thuận, đồng thời tiếp nhận công chức từ Thanh tra các sở, ngành và Thanh tra cấp huyện). Trên cơ sở nhận diện những tồn tại, hạn chế, khó khăn trong quá trình tổ chức và hoạt động để đề ra nhiệm vụ, giải pháp nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của cơ quan thanh tra, trong đó tập trung nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tăng cường đào tạo, bồi dưỡng chuyên sâu theo từng lĩnh vực, đổi mới phương pháp đào tạo theo hướng chuyển mạnh từ truyền đạt lý thuyết sang phát triển kỹ năng thực hành, kỹ năng xử lý tình huống, gắn với yêu cầu giải quyết các vấn đề phát sinh từ thực tiễn hoạt động thanh tra; tiếp tục sắp xếp, bố trí đội ngũ công chức phù hợp với vị trí việc làm; thiết lập cơ chế kiểm soát quyền lực ngăn chặn các hành vi tham nhũng, tiêu cực của công chức thanh tra trong nội bộ cơ quan; xây dựng và thực hiện nghiêm các quy định về chuẩn mực đạo đức, tác phong, trách nhiệm nghề nghiệp của công chức thanh tra; đồng thời tăng cường kiểm tra, giám sát, kiên quyết đưa ra khỏi ngành những trường hợp suy thoái về tư tưởng chính trị, đạo đức, lối sống, có hành vi nhũng nhiễu, tiêu cực, làm ảnh hưởng đến uy tín, hình ảnh của ngành Thanh tra; tăng cường kiểm soát xung đột lợi ích trong hoạt động thanh tra.

*Thứ tư, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin và chuyển đổi số trong hoạt động thanh tra, tức là thực hiện tốt Nghị quyết số 57-NQ/TW của Bộ Chính trị*

Trong bối cảnh yêu cầu đổi mới tổ chức và nâng cao chất lượng hoạt động thanh tra ngày càng cao, việc đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin và chuyển đổi số là yêu cầu cấp thiết nhằm nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động thanh tra trong giai đoạn hiện nay. Theo đó, cần tập trung xây dựng và hoàn thiện cơ sở dữ liệu phục vụ hoạt động thanh tra theo hướng đồng bộ, kết nối, chia sẻ thông tin giữa các cơ quan, đơn vị; thiết lập cơ chế để tiến hành thanh tra trực tuyến, từ xa theo quy định tại Điều 19 Luật Thanh tra 2025; đẩy mạnh số hóa hồ sơ, tài liệu, từng bước chuẩn

hóa quy trình nghiệp vụ gắn với ứng dụng công nghệ thông tin nhằm nâng cao chất lượng quản lý, điều hành và xử lý công việc.

Bên cạnh việc đầu tư hạ tầng kỹ thuật và các giải pháp công nghệ phù hợp, cần chú trọng nâng cao năng lực số, kỹ năng khai thác và sử dụng dữ liệu cho đội ngũ công chức thanh tra, đáp ứng yêu cầu chuyển đổi số, xây dựng nền hành chính hiện đại và đổi mới hoạt động của ngành thanh tra trong tình hình mới.

*Thứ năm, tăng cường công tác theo dõi, đôn đốc thực hiện kết luận thanh tra*

Cần tăng cường công tác theo dõi, đôn đốc và kiểm tra việc thực hiện kết luận, kiến nghị thanh tra nhằm bảo đảm các kết luận thanh tra được thực hiện nghiêm túc, đầy đủ và đúng thời hạn. Theo đó, cần xác định rõ trách nhiệm của cơ quan, tổ chức, cá nhân trong việc thực hiện các nội dung kết luận thanh tra, nhất là trách nhiệm của người đứng đầu cơ quan, đơn vị được thanh tra; đồng thời tăng cường kiểm tra, giám sát việc thực hiện, kịp thời xử lý nghiêm các trường hợp chậm thực hiện, không thực hiện hoặc thực hiện không đầy đủ kết luận thanh tra.

Bên cạnh đó, cần nâng cao hiệu quả phối hợp giữa cơ quan thanh tra với các cơ quan có liên quan trong công tác xử lý sau thanh tra, nhất là đối với việc thu hồi tiền, tài sản vi phạm và xử lý trách nhiệm tập thể, cá nhân có liên quan. Đồng thời, tiếp tục triển khai, nâng cấp Phần mềm theo dõi xử lý sau thanh tra theo hướng đồng bộ, hiện đại, bổ sung các tính năng cảnh báo tự động đối với các trường hợp sắp đến hạn hoặc quá hạn thực hiện kết luận thanh tra, tự động cập nhật kết quả xử lý thông qua việc quét, nhận diện văn bản điện tử và hỗ trợ theo dõi trách nhiệm thực hiện kết luận thanh tra; qua đó góp phần nâng cao hiệu quả công tác quản lý, giám sát và đôn đốc thực hiện kết luận thanh tra.

*Thứ sáu, tăng cường sự phối hợp giữa cơ quan thanh tra với các cơ quan có liên quan*

Tiếp tục hoàn thiện cơ chế phối hợp giữa các cơ quan thông qua việc xây dựng, rà soát và ký kết các quy chế phối hợp cụ thể, rõ trách nhiệm, rõ phạm vi và phương thức trao đổi thông tin. Tăng cường việc chia sẻ dữ liệu, kết quả thanh tra, kiểm tra, kiểm toán và phối hợp trong việc xử lý các vụ việc phức tạp, có dấu hiệu vi phạm pháp luật nghiêm trọng hoặc liên quan đến nhiều ngành, nhiều cấp. Bên cạnh đó, cần phát huy vai trò của công nghệ thông tin trong kết nối, trao đổi và cập nhật dữ liệu phục vụ công tác thanh tra nhằm nâng cao tính kịp thời, chính xác và hiệu quả phối hợp giữa các cơ quan.

Sau sắp xếp tổ chức bộ máy, công tác thanh tra tại tỉnh Khánh Hòa đã có nhiều chuyển biến tích cực cả về tổ chức thực hiện và chất lượng hoạt động. Hoạt động thanh tra từng bước được thực hiện có trọng tâm, trọng điểm; hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước được nâng lên; vai trò của cơ quan thanh tra trong phòng ngừa, phát hiện vi phạm và kiểm soát quyền lực ngày càng được khẳng định.

Tuy nhiên, trước yêu cầu nhiệm vụ ngày càng cao, công tác thanh tra vẫn còn những khó khăn, hạn chế cần tiếp tục khắc phục. Vì vậy, việc tiếp tục hoàn thiện thể chế, nâng cao chất lượng đội ngũ công chức, đẩy mạnh chuyển đổi số và tăng cường phối hợp trong hoạt động thanh tra là yêu cầu cấp thiết hiện nay.

Thực hiện đồng bộ các giải pháp nêu trên sẽ góp phần nâng cao chất lượng, hiệu quả công tác thanh tra, đáp ứng yêu cầu xây dựng nền hành chính chuyên nghiệp, hiện đại, liêm chính và phục vụ Nhân dân trong giai đoạn mới.

### **Tài liệu tham khảo**

- Đề án số 01/ĐA-TTT ngày 30/3/2026 của Thanh tra tỉnh Khánh Hòa về đổi mới, nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của Thanh tra tỉnh Khánh Hòa.
- Kết luận số 134-KL/TW ngày 28/3/2025 của Bộ Chính trị, Ban Bí thư về Đề án sắp xếp hệ thống cơ quan thanh tra tỉnh, gọn, mạnh, hiệu năng, hiệu lực, hiệu quả.
- Nghị quyết Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIV của Đảng.
- Nghị quyết số 17/NQ-HĐND ngày 01/7/2025 của HĐND tỉnh Khánh Hòa về việc thành lập Thanh tra tỉnh Khánh Hòa.
- Nghị quyết số 57-NQ/TW ngày 22/12/2024 của Bộ Chính trị về đột phá phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia.
- Nghị quyết số 76-NQ/BCSĐ ngày 06/6/2023 của Ban Cán sự đảng Thanh tra Chính phủ tăng cường lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao chất lượng, hiệu quả công tác thanh tra và việc phát hiện, xử lý vi phạm qua thanh tra.
- Phát biểu của Tổng Bí thư Tô Lâm tại Lễ kỷ niệm 80 năm Ngày truyền thống Thanh tra Việt Nam.
- Luật Thanh tra năm 2025 và các văn bản hướng dẫn
- Quyết định số 1922/QĐ-UBND ngày 05/11/2025 của UBND tỉnh Khánh Hòa về phân bổ biên chế cán bộ, công chức khối chính quyền địa phương tỉnh Khánh Hòa năm 2025.

- Báo cáo của UBND tỉnh Khánh Hòa về sơ kết 01 năm đánh giá về nâng cao hiệu lực, hiệu quả công tác thanh tra, tiếp công dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo và phòng, chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực gắn với sơ kết 01 năm vận hành bộ máy của hệ thống chính trị và chính quyền địa phương 2 cấp; Báo cáo số 53/BC-TTT ngày 06/5/2026 của Thanh tra tỉnh Khánh Hòa về thực trạng tổ chức và hoạt động của cơ quan Thanh tra tỉnh Khánh Hòa.